

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil analisis dari Matriks SWOT yang telah dilakukan maka diperoleh kesimpulan bahwa PT Karya Punakawan Jaya memiliki lokasi yang strategis, budaya yang diterapkan dapat menciptakan suasana lingkungan kerja yang menyenangkan. Adapun terdapat faktor eksternal yang menghambat berkembangnya perusahaan. Faktor penghambat eksternal peluang (*Opportunity*) dan ancaman (*Threats*) meliputi potensi penjualan, dan pesaing industri yang juga sama kuatnya.

Setelah melihat kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman di atas maka diperoleh beberapa alternatif strategi yang dapat dijalankan PT Karya Punakawan Jaya untuk meningkatkan daya saing perusahaan. Untuk lebih ringkasnya strategi yang sesuai dengan kondisi perusahaan yaitu sebagai berikut:

1. Untuk Operasional baiknya menggunakan Strategi ST yang di mana maksud dari strategi tersebut ialah untuk menjalin kerja sama dengan banyak supplier sehingga tidak bergantung hanya pada satu supplier saja (S2, T4).
2. Untuk Pemasaran baiknya menggunakan Strategi SO yang di mana strategi ini dibutuhkan untuk meningkatkan reputasi yang baik dan memanfaatkan media digital untuk memenangkan persaingan (S3, O3).
3. Untuk Keuangan baiknya menggunakan Strategi WT karena jika perusahaan bekerja sama dengan bank dalam bentuk kredit konstruksi

untuk developer dan KPR untuk pembeli maka akan dapat menarik lebih banyak minat pembeli (W2, T2).

## **B. Saran**

Setelah penulis mempelajari keadaan yang terjadi pada PT Karya Punakawan Jaya, maka penulis menyarankan hal-hal berikut yang bisa menjadi pertimbangan diantaranya:

1. Membentuk tim kreatif yang bertugas menjalankan sosial media untuk membuat video atau gambar animasi agar memudahkan saat ditunjukan di waktu promosi, juga dimaksudkan sebagai keikutsertaan dalam pengembangan teknologi.
2. PT Karya Punakawan Jaya hendaknya melakukan evaluasi akbar setiap 1 bulan sekali, atau sebagai upaya pendekatan antara pihak manajemen dan anggota yang lainnya.
3. Hendaknya memberi dukungan mulai dari peraturan dan kebijakan yang wajib dijalankan bagi perusahaan.
4. Hendaknya meninggalkan aktifitas menyimpang yang sudah berlaku sebelumnya pada PT Karya Punakawan Jaya.